

责任编辑/宋伟 刘晶 视觉/杨红亚 组版/李瑞 校对/尉丹



一切为了人民健康

——延安市中医医院成功创建三级甲等中医医院纪实

通讯员 赵晓辉 陈琪璐 记者 宋伟

2024年3月27日,延安人民迎来了又一个喜庆的时刻——北京大学第三医院第二轮整体托管延安市中医医院签约暨三级甲等中医医院揭牌仪式隆重举行。

当北京大学第三医院党委书记金昌晓与延安市市长严汉平共同签约并揭牌后,全场响起了热烈的掌声。这标志着延安市中医医院迎来了又一次飞跃的大机遇。

1955年农历乙未年,延安凤凰山下,由医药世家苏诚甲等共同发起,成立延安利民联合诊所,由此诞生了延安市中医医院的前身。2018年9月,延安市中医医院整体搬迁到新区;2018年10月16日被北京大学第三医院整体托管,2023年底,成功创建成为三级甲等中医医院。

半个多世纪以来,延安市中医医院不断继承和发扬中医药特色,强化医院内涵,以祖国传统医学、传统疗法为根本,中西医并重发展,积极探索现代化医院发展模式,为延安人民提供优质的中医特色诊疗服务。

经过六十九年的艰苦奋斗和开拓创新,延安市中医医院已由当初小小的一个诊所发展成为一所集医疗、教学、科研、预防保健、康复为一体的市级三级甲等中医医院、延安第三医疗集团总医院。占地146亩,建筑面积115600平方米,设置床位1000张,目前开放床位698张,设有临床科室30个、医技科室14个,开设病区25个,拥有先进的医疗设备8000余台件,价值4亿元。

目前,延安市中医医院还是陕西中医药大学延安医院、国家中医药管理局中医药预防保健和康复能力建设单位、陕西省中医药管理局“治未病”健康工程试点单位、延安市中医临床适宜技术培训基地,承担延安地区中医医疗、中医及中西医结合、中医治未病及预防保健、中医康复及中医养生等医疗卫生服务,为延安人民的健康提供重要支撑。

延安市中医医院的迅速发展壮大,为新时代中医发展提供了一个鲜活的样板。那么,他们究竟有何经验,对发展地方中医药事业有何启示,他们是如何走出这样一条快速健康的高质量发展之路的呢?

整体托管,延安精神大弘扬

这一切都要从这所医院搬迁到延安新区说起。在市委、市政府高度重视和大力支持下,延安市中医医院从老城区凤凰山下一个局促不安的小角落,迁建到延安新区。这是市委、市政府为解决全市人民医疗资源不平衡、解决人民群众看病难、看病贵、看病烦做出的一项重大决策。经过几年的建设,2018年医院成功搬迁到新城。

“医院从凤凰山下搬迁到新城,其实一切都要从头干起。我们的办法就是发扬延安精神,自力更生艰苦创业,充分发挥党组织和党员的模范带头作用,一切服务于建设一所高质量高水平的中医医院这个中心工作,带好队伍,助推医院高质量发展。”党委书记刘雁冰说。

人民至上,一切为了人民健康。五年来,延安市中医医院坚持党的领导,坚持全面从严治党,坚持提升基层党组织战斗力,打造“三红三强”党建品牌,助推党建业务融合发展;赓续红色血脉,当好延安精神“传承人”。党委是“红色灯塔”,支部是“红色堡垒”,党员是“先锋模范”,党建与业务深度融合,在助力建设“健康延安”中走前头作表率,书写了一部创业史,建成了“弘扬延安精神践行示范基地”。五年的奋发努力,医院综合实力极大提高,2023年9月份和11月份,先后成功获批市级和省级“弘扬延安精神践行示范基地”。全院干部职工,树牢“为民服务”宗旨,践行“医心为民”初心,真心实意为群众办好事、办实事,持之以恒回应人民群众的新期盼、新期待,努力提升群众就医获得感、幸福感和安全感。

内提精气神,外引好资源。充分利用延安的政治优势,经过市委、市政府和市卫健委及中医院领导班子的共同努力,医院乘着医改的东风,迅速达成了优质医疗资源的上联和下沉。

2018年10月16日,延安市人民政府与北京大学第



● 北京大学第三医院第二轮整体托管延安市中医医院签约暨三级甲等中医医院揭牌

三医院签订整体托管协议,北京大学第三医院首批16个专业,20位专家长期进驻延安市中医医院开展传帮带工作;2020年10月16日,延安第三医疗集团正式组建挂牌;2022年6月15日,延安第三医疗集团安塞、甘泉分院揭牌成立。依托北京大学第三医院医疗资源平台,充分发挥北京专家优势,用最前沿的科学理念和最先进的诊疗技术,为医院学科建设和优质服务不断注入高效能“燃料”,让周边群众在家门口享受到优质诊疗服务。

每一位北京专家都担任所在科室的学术主任,为医院学科建设和教学科研,提供学术规范和顶层设计,为医院的人才梯队建设赋能。截至目前,已有169名北京专家先后来到延安开展工作。乔杰院士工作站和石学敏院士工作站成功落户医院,为提升临床、科研、教学打下坚实的基础。

开通MDT多学科远程协助诊疗、“延安—北京”绿色转

诊通道和医保报销直通车,通过影像实时传输、报告实时解读,疑难危重患者开展远程会诊或直接转往北京大学第三医院接受进一步诊治,延安百姓享受到了“国家级”的优质诊疗服务。

在北京大学第三医院托管下,延安市中医医院实力大增,新成立了肾病科、肿瘤科、静配中心等科室,建起了胸痛中心、创伤中心、卒中中心、房颤中心,学科建设体系进一步完善。消化内科、泌尿外科、运动医学科、耳鼻喉科、妇科获准市级重点学科。从运动医学诊疗中心,到中西医结合生殖医学中心,“托管”模式,打通了医疗、教学、科研、人才培养、急救、康复全过程的任督二脉。

延安市中医医院成为引领全市医疗事业发展的又一重要力量,成为延安第三医疗集团总医院。他们与基层医疗卫生机构建立协作机制,不断扩大医联体,积极落实分级诊疗和优势资源下沉。与安塞区人民医院、安塞区中医医院、甘泉县人民医院、甘泉县中医医院签订对口支援协议;同11家各县区中医医院签约成为医联体单位,形成域内“市县联动、资源共享、创新发展”的良好格局。如此一来,延安市中医医院在短短几年时间就实现了华丽转身和质量嬗变,医疗服务水平明显提升,辐射半径逐步扩大,区域标杆和示范作用显著增强。

院长郭莉说:“在市委、市政府、市卫健委及北京大学第三医院的坚强领导下,在北大专家团队的大力支持下,托管五年来,延安市中医医院紧紧围绕五年奋斗目标,统一思想、凝聚共识、汇聚力量,医院管理不断规范,业务能力持续提升,人才队伍日益壮大,学科建设逐步完善,文化品牌更加响亮,医院综合实力迅速增强,在陕北这片热土上构建了全新的就医格局,让延安百姓就近享有公平可及的优质医疗服务,就医获得感和满意度得到极大提升。”

守正创新,医疗服务有温度

如今,当你走进延安市中医医院,就可以从方方面面体会到该院智慧医院带来的方便和温暖。直观的感受是,去中医医院看病,网上就可以,挂号不用排长队了;医疗就诊速度快了,重症轻症,大病小病,看得快了。他们在延安率先建成的“患者移动”服务平台,智慧医疗体系已见雏形:“智慧医疗服务平台”,完成了医保电子凭证应用、合理用药、手术麻醉、移动护理、消毒供应、重症ICU管理等业务系统的建设,创新了远程医疗模式,升级“互联网+医疗”优质服务。“智慧后勤服务平台”,上线了报修、巡检和医废收集三个模块,实现了医疗废物全流程统计和管理,确保报修便捷、维修及时、配送高效,让医院运行更加绿色、节能、环保,真正做到“把时间还给临床,让临床服务患者”。

“社会温度”不断提升。作为延安市唯一一家市级中医医院,近年来,医院的形象逐年上升,积极担当社会责任,无论是抗击疫情、重大医疗任务,还是基层社区义诊、特殊群体的医疗服务,处处都有他们的身影。始终坚持“以病人为中心”的服务理念,以“以人为本、中西并重、惠泽百姓”为宗旨,在院发展过程中“不忘初心、牢记使命”,始终把医院公益性放在首位,积极完成政府指令性任务,履行相应的社会责任和社会义务。积极参加并完成各级民政、残联、卫生、中医药管理部门确定的社会公益项目。2019年以来举办公益义诊、健康咨询活动102场次,出动医护316人次,服务居民6813人次。医院组建志愿者服务队,围绕健康义诊、医疗科普推广、医疗救助筛查、残疾人上门康复服务、节假日慰问残障家庭、困难帮扶等公益项目

推广内容,形成了多个具有社会影响力的公益品牌。

“医疗温度”广受称赞。医院以改善诊疗环境,优化流程、服务患者为根本,把改善患者就诊体验作为一项重要工作来抓。实施网上挂号、缴费等多种形式的便民服务,开设无假日门诊和夜间门诊,延长药房取药工作时间,为患者提供药品邮寄等一系列便民服务,医院门诊大厅配备共享轮椅和物品转运小车,第一时间为有需求的患者提供服务。完善患者入院、出院、转科服务管理制度,危重患者先抢救后收费,改善服务流程,医院及多个科室和个人曾荣获国家中医药管理局中医药系统医疗服务先进集体和先进个人。医院绿色通道24小时开放,建立了急诊接诊、分诊、首诊负责制,多部门、多学科协调机制完善,为急危重症患者的抢救提供了坚实的保障。

“社会担当”有口皆碑。2020年疫情暴发以来,延安新区及部分宝塔区核酸采集工作,尤其是全员核酸中,积极响应,在人员紧张的情况下克服困难持续外派7千余人次支持市区的核酸采集工作,完成核酸检测50万人次,在疫情最严峻的时候,外派100余人次驰援上海、海南、西安等地参与抗疫工作,抽调98名疫苗接种人员,累计接种23014剂次;启动胸痛、卒中、创伤、房颤中心建设。加强应急医疗队伍建设,按照平战结合、专兼结合、协调联动、快速反应的总体要求,组建“中医应急医疗队”,完成省市巡视教育保障、纪委监委教育中心保障、各类考试保障、两会保障、全运会保障及女足超级联赛保障,践行了医者初心使命,发扬了伟大的抗疫精神,在应急工作中取得突出的成绩。

中西赋能,提升诊疗硬实力

五年来,该院开展新技术、新项目403项,其中32项国内领先,43项省内领先,109项市内领先,各类高难手术填补了医院业务空白。

泌尿外科率先在陕北地区引进了4K超高清影像系统,并成功完成腹腔镜下前列腺癌根治术等多例手术,引领泌尿外科微创手术进入4K超高清时代。泌尿外科经尿道输尿管造影荧光显影技术在显微镜下精索静脉曲张结扎国内首创,独家开展。骨科机器人辅助下经皮微创球囊扩张椎体成形术国内领先,为陕北首例。妇产科免举宫宫颈根治术、胎盘植入手术、COOK导丝输卵管复通术联合宫腔镜下输卵管通液术、外阴切除术治疗外阴获得性进行性淋巴管瘤、中西医结合治疗妇科肿瘤术后淋巴回流障碍和淋巴囊肿技术,骨科肩关节镜清理术、骨性bankart复位内固定、肩峰成型、肱二头肌肌腱固定、肩袖缝合、肱骨头压缩性骨折冈下肌腱缝合术,普外科胃癌根治术、减重手术、心内科三维标测引导下房颤射频消融术,均属于国内领先。

眼科白内障超声乳化联合虹膜人工晶体植入术,消化科消化道早癌ESD手术,麻醉科超声引导下膝关节周围神经阻滞术,耳鼻喉科慢性中耳炎鼓室成形术,手足外科断指再植、小切口治疗拇外翻、游离皮瓣移植术,神经外科小脑扁桃体下疝畸形软膜下切除术及巨大椎管内肿瘤显微切除术,重症医学科体外膜肺氧合技术(ECMO)、人工肝技术、徒手鼻肠管置入术,泌尿外科经尿道前列腺激光剜除术,均属省内领先。

医院累计获批立项科研项目58项,省级科研项目25项,

如今,到中医院看病,已经成为普通居民群众的首选。因为这里不仅能看中医,西医技术也是杠杠的。

而这正是延安市中医医院在北京大学第三医院托管以来带来的新变化。他们以中医药为特色,中西并重,积极开展西学中,把延安市中医医院打造成为中医特色突出的医疗中心。这是五年来,延安市中医医院全院职工共同的奋斗目标。

托管,让中药发挥更大作用。新建成的延安市中医医院制剂室是国家中医药管理局重点中药制剂能力建设单位,是目前全省净化面积最大、设备最先进的现代化医院制剂室,生产17种剂型,40种纯中药特色院内制剂,随着诊疗人数的上升,临床应用使用中药饮片、院内中药制剂使用量稳步增长。

托管,让中医文化更加深入人心。他们广泛开展中医特色治疗项目,目前临床应用中医诊疗技术67项,开展中医特色护理26项;借助乔杰、石学敏院士工作站团队的雄厚实力,结合医院中医特色,成立了中西医结合生殖医学中心,成功举办了七届延安市中医药养生文化节,举行了市级名老中医拜师仪式;常态化开展科技下乡、中医药进社区服务,每年义诊群众万余人,宣传中医养生知识,普及治未病科学理念,惠及百姓健康,受到了社会各界的一致好评。

托管,让延安市中医医院西医短板迅速增强,多个领域占领先机,登上了技术的高峰。



● 乔杰院士工作站揭牌



● 石学敏院士工作站揭牌



● 延安第三医疗集团甘泉分院揭牌



● 延安第三医疗集团安塞中医院分院揭牌



● 陕北首例骨科手术机器人辅助下经皮微创球囊扩张椎体成形术