# 兵岛和

## "笑笑工作"柔中刚"税务管家"在身旁

无论任何时候看到她,她始终在朝你 微笑,热情为你服务;无论任何时候听到 她的声音,她总能柔声细语,解答你的难 题。这就是纳税人心目中的刘笑。

宝塔区税务局以一级行政执法员刘 笑为代表的税务干部在工作实践中总结 出一套行之有效的"笑笑工作法"——以 '柔性态度执行刚性税法"的理念,用精细 服务"小切口",实现纳税人、缴费人满意 "大突破"的模式,形成了"以情动人、以理 服人、以法助人"的工作方法,为宝塔区税 务局传承"枫桥经验",优化"税务管家"服 务,深化政治机关建设奠定了坚实基础。

#### "笑笑工作"重沟通 争当"税务管家"引领者

"请先登录您的个税 App。""登录后的 首页,中间靠上的地方有个'我要查询'。" '接下来点'收入纳税明细查询'。"……

这是宝塔区税务局税政二股刘笑在 接听一位普通纳税人的电话。她正在用 轻柔的话语,按照印刻于脑海的个税申 报流程图,耐心引导纳税人一步步办理 2019至2022年度的个人所得税综合所得

这样的电话,刘笑几乎每天要接20 多个,有时一次通话就在半小时以上。在 多年工作中,刘笑总结出了一个窍门-"好好说话,有效沟通",这也成了"笑笑工 作法"的理念之一。

"啊?还要补税啊?"

"是的,根据您的收入汇算数据,您是 要补税的,而且由于逾期申报,还会有相 应的滞纳金。"

"还要交滞纳金啊?能不交吗?"

"不能啊,交滞纳金是因为您没有按 期申报。咱们税法是严肃的,不能这么商 量的哈!"

面对纳税人的畏难情绪和补税恐慌 心理,刘笑总是能捕捉到电话那头纳税人 细微的情绪变化,轻声细语地引导纳税人 一步步操作。她用温柔细致的沟通方式,

一点点化解纳税人的焦躁情绪,帮助纳税 人解决难题,成为宝塔"税务管家"的标杆 和引领者。看到刘笑接纳税人电话时的 温柔模样,同事们开玩笑说:"笑笑面对纳 税人就是小猫咪,面对我们就是大老虎。"

"没想到,不仅没补税,反而还退了 税。谢谢你,真是辛苦啦。"4月19日,当 走出宝塔区税务局机关大楼的时候,中国 延安干部学院退休教师杨教授心中感到 轻松不已。在刘笑的面对面耐心辅导下, 他顺利完成了2019年至2022年的个人所 得税汇算,解决了困扰多时的烦心事儿。

这是刘笑的做法,也是每个宝塔税务 人面对纳税人、缴费人诉求时的做法。

当纳税人遇到困难,宝塔"税务管家" 用最快的速度、最柔的态度、最大的耐心、 熟练的业务,为纳税人提供热情周到的服 务,做到"小事不出分局、大事不出区局、 矛盾就地化解"。他们还通过"互联网+税 务"智慧体系、手机 App 等途径,不断推广 "非接触式"办税缴费,使纳税人、缴费人 足不出户办理涉税业务,为纳税人、缴费人 提供高效便捷的纳税服务体验,展现了新 时代税务干部为人民服务的精神与风采。

#### "笑笑工作"宣税法 争当"枫桥"税务示范者

今年4月是第32个全国税收宣传 月。4月18日下午,在延安职业技术学院 和宝塔区税务局校政合作协议签约暨法 治教育实习实训基地揭牌仪式上,业务培 训师刘笑为该校近300名师生送去最新 个人所得税综合所得年度汇算申报实务 操作要领及创业优惠政策相关知识,鼓励 大学生们要学懂弄通税法,做税法的遵从

为引导青少年树立"主动纳税、诚信 纳税、纳税光荣"的意识,宝塔区税务局成 立了"法治教育实习实训基地",培养了一 批业务培训师,让更多的学生走进办税服 务厅,通过"参观学习+实践体验"的方式, "零距离"感受办税环境和办税流程,切身 感受税收改革为我们的生活带来的便利 及影响,让依法诚信纳税的种子扎根于学 生心中。

作为一名个人所得税业务培训师,在 宝塔区税务局工作的8年里,刘笑争当"枫 桥"税务局创建的示范者,深入校园、企业、 机关各分局等开展了50余次税收普法培 训宣传活动,让纳税人懂法、用法、充分享 受税收优惠政策,使税法宣传深入人心。

春风化雨的温馨指导代替了严肃的 说教,灵活变通的告知承诺代替了机械的 程序,温柔耐心的提示教育代替了强硬的 处罚……面对辖区各企业,刘笑用柔性执 法化解征纳问题的办法,不断增强税企互 信、和谐征纳关系,营造良好营商环境,赢 得了纳税人好评,展现了新时代税务干部 执法形象。

俗话说,打铁必须自身硬。要培训别 人,先培训自己。尽管工作忙碌,在做好 本职工作的同时,刘笑依然不断吸取新观 念,学习新知识,基本上但凡涉及个税业 务的各类培训只要有机会她都会参加。 她说,工作越繁忙,学习越重要。只有通 过不断的学习,不断地改进工作方法,才 能将工作化繁为简,提高效率。在2022 年度全市税务系统个税业务技能竞赛中, 她在全市各县区100多名税务干部中脱 颖而出,被评为先进个人。

"笑笑工作法"把"税务管家"思维融 入到基因里,拓展到税收工作的全领域、 各环节。宝塔区税务局的"税务管家"们 在提高自身综合素质和业务水平的同时, 不断加快个税宣传脚步,提高服务水平, 通过多种方式向纳税人讲透政策、讲清操 作,确保个税红包顺利落袋、政策红利应 享尽享。

#### "笑笑工作"精细化 争当政治机关践行者

在刘笑的手机桌面,有一个特别实用 的工具App,其中详细罗列了每日的日程 及完成情况:"报账、读书一小时、税法学 习一小时、健身一小时……"自从上班以 来,刘笑一直在用它记录日程、规划时间、 管理生活,较好地实现了工作与家庭及个 人成长的平衡发展。

这是宝塔税务人以精细化的时间管 理提高学习和工作效率的一个缩影。他 们热衷学习,热爱工作,把最难的问题留 给自己,把主要精力用在税收工作中,争 当政治机关建设的践行者,体现了新时代 税务干部的政治担当、责任担当。

新时代要求税务工作者不只是具备 征税的基本常识,还要有面对新情况、分 析新问题、解决新矛盾的本领。当一项工 作下发,刘笑首先会自设问题,如:这件事 是什么、要做什么、怎样做更好? 工作下 发后管理员可能会遇到什么问题?需要 我解决哪些问题?通过自问自答的方式, 领会工作意图,明确工作要求,列出工作 提纲,提出工作建议和解决方案,并第一 时间反馈到工作群里,大大提高了工作效 率,达到"一大于十"的效果。

在大数据时代,如何利用数据实现精 准化和个性化管理及服务?面对一系列 繁琐的工作,刘笑和同事们通过对数据做 出精准研判分析,对纳税人和扣缴义务人 按照行业、纳税情况等进行初步分类,有 针对性地开展税务工作。对沟通有难度、 政策敏感的纳税人和扣缴义务人,第一时 间进行沟通;对要分发给基层的任务,分 类别、分情况标注好纳税人和扣缴义务人 在工作中和沟通上应该注意的问题,用 "举轻若重"的工作方法,将涉税争议化解

如今,"笑笑工作法"已经成为宝塔 "税务管家"一张亮丽的纳税服务名片。 宝塔"税务管家"们争当政治机关建设的 践行者、"枫桥"税务局创建的示范者、"税 务管家"的引领者,用柔性态度精细服务纳 税人、缴费人,在主动对接重点项目建设单 位、及时发放涉税资料、精准开展政策辅 导、精细破解涉税难题等各项税收工作中, 坚持问题导向"发现事"、有求必应"能担 事"、不厌其烦"办琐事"、千方百计"解难 事",不断提升服务质效,释放政策红利,创 新服务举措,为纳税人、缴费人打造更优更 好的税收营商环境。

## "三个年"活动为乡村振兴提质赋能

本报讯(通讯员 樊雄)排查民生难 题10余次,化解矛盾纠纷30余项,服务群 众2000余次,解决群众"急难愁盼"问题 260余件……"三个年"活动开展以来,宝 塔区蟠龙镇全镇上下在学习上下功夫、 在执行上铆足劲、在效能上见真章,通过 "三聚焦三提升"推动活动走深走实、见 实见效。

该镇党委聚焦项目建设,全面提升高 质量发展新动能。牢固树立"抓项目就是 抓发展、谋项目就是谋未来"理念,就全年 涉及3.005亿元的4个重点项目,抽调精 干力量组建4个工作专班,"一对一"啃硬 骨头,在确保安全的前提下,全力抓开工、 提进度、树形象;开辟绿色通道,创造良好 施工环境,为项目建设提供跟踪式、个性 化、一条龙服务。先后召开高质量项目推 进会5次,解决难点、堵点问题10余件。

聚焦作风建设,该镇党委紧扣"聚焦 理论学习""服务中心工作"环节,着力锻 造一支政治素质高、业务能力强、工作作 风好的高素质专业化干部队伍。以上率 下,深入学习贯彻习近平总书记关于作风 建设的重要论述以及来陕考察重要讲话

重要指示精神,以作风大转变、能力大提 升推动宝塔区委各项决策部署在蟠龙镇 落地生根。坚持把作风建设落到服务中 心大局上来,加快项目建设、招商落地,持 续化解信访矛盾,紧盯辖区自建房、道路 交通、非煤矿山、消防、食品药品安全等重 点领域,筑牢安全防线。

良好的营商环境是助力项目落地落 实的关键环节。该镇党委聚焦营商环境, 坚持"以诚招商、以诚待商、以诚留商、以 诚安商、以诚暖商"的工作理念,不断提升 高水平服务新效能。镇党委书记、镇长以 身作则,率先垂范,主动当起"店小二";党 员领导干部挂牌上岗、服务企业,主动亮 身份、践承诺、解难题;镇营商环境工作专 班开展"送安全进商户"活动,营造优质的 营商环境。

在"三个年"活动中,蟠龙镇通过"三 聚焦三提升"强素质、转作风、促落实,全 面兴起大抓发展、大抓服务、大抓效能的 新热潮,形成了全镇一心一意促学习、埋 头苦干抓发展、全力以赴转作风的鲜明导 向和浓厚氛围,为推动经济社会高质量发 展凝聚起强大动力。

## 企业开展主题座谈凝聚青春力量

本报讯(通讯员 刘晓)"通过学习, 我深切感受到青年是国家发展和社会前 行的重要力量,我们要践行'请党放心,强 国有我'的庄严承诺,让青春在最需要的 地方绽放炫丽之光。"在延安能源化工集 团运销公司党支部举行的主题座谈会上, 青年党员刘佳荣说。

5月4日,延安能源化工集团运销公 "青年强则国强 青年强则企业强"为主题 司党支部举行"青年强则国强 青年强则 企业强"主题座谈会,大力弘扬五四精神, 激发青年职工活力。

活动中,青年职工集中观看了视频 《向上的力量——中国青年是争做担当民 族复兴大任的时代新人》。随后,大家以

展开交流讨论。

岗敬业,不断提高政治站位,团结身边人, 命感,为延能集团高质量发展作出属于 相互学习、取长补短,为延能集团发展贡 延能青年的贡献。"青年干部车江伟表 献青年力量。"

"我们青年职工要树立远大理想, 勤奋学习、务实担当,把'个人梦'和 青年职工强凯民说:"我们青年人作'中国梦''延能梦'紧密联系在一起, 为公司的后备力量,要立足本职工作,爱 以强国、强企为己任,增强责任感和使

## 宝塔"税务管家"护航企业破浪前行

通讯员 张继承 记者 高乐

忙。宝塔区税务局党委以切实为纳税人 信心。 "办实事解难题"为出发点和落脚点,组建 张思德"税务管家"服务团队,成立秦创原 (延安)创新促进中心"税务管家"服务站, 为省、市、区重点项目"量体裁衣"送政策, "问需问计"解难题,积极主动落实各项服 务措施,提供一对一、个性化、全过程的政 策辅导、事项办理等"管家式"税务服务, 充分激发企业活力,助力区域经济高质量 发展。

#### ◆ 组建张思德"税务管家"团 队,贴心服务深受欢迎

"税务局提供的'管家服务'真的很贴 心!他们派出了一支覆盖了所有税费业 务内容的服务团队,现场宣讲了税费政 策,及时解答了涉税疑问。以后有什么疑 问和困难,我还会找他们这些'管家'。"延 安随缘科技发展有限公司会计吝晓薇高 兴地说。

4月27日,宝塔区税务局张思德"税 务管家"团队走进秦创原(延安)创新促 进中心,开展"税务管家"服务高新技术 企业服务活动,深入生产一线了解企业 生产经营状况,现场问需解难,让企业 迎和好评。

企业有困难,宝塔"税务管家"来帮 感受到了税惠春风的温暖,坚定了发展

活动中,张思德"税务管家"团队实 地参观了秦创原(延安)创新促进中心 科技展厅,并与10余家企业财务人员开 展了面对面的"管家服务"座谈会。"税务 管家"们就企业所得税汇总缴纳、个人所 得税优惠政策、全电发票的推广等涉税 费问题进行了解答,并现场发放了2023 年度税费优惠政策大礼包。

为全力支持重大项目建设,助力地方 经济高质量发展,宝塔区税务局推行重大 项目"税务管家"制度,组建了由30余名 业务骨干组成的张思德"税务管家"服务 团队,对省、市、区三级重点建设项目提供 全方位和全周期的管家服务。

在服务过程中,"税务管家"们主动 对接重点项目建设单位,及时发放明白 技术合同开发转让、研发费用加计扣除等 卡、服务事项清单,认真落实各项服务措 施,建立服务台账,进行监督跟进。尤其 是第32个全国税收宣传月开展以来,该 局在优化"一企一策""全程跟进"税务管 家服务的基础上,通过"税政合作、专家 带头、团队合作"的方式,帮助企业充分 享受到了税费优惠的红利,深受企业欢

#### ◆ 设立"税务管家"服务站,精 准服务科技企业

当日,宝塔区税务局与延安市高新区 管委会建立工作联动机制,成立秦创原 (延安)创新促进中心"税务管家"服务站, 并举行了揭牌仪式。

秦创原(延安)创新促进中心是延安 科技创新高地。为更加高效便捷服务创 新促进中心入驻的高新技术企业,宝塔区 税务局创新服务模式,与高新区管委会建 立工作联动机制,在秦创原(延安)创新促 进中心设立"税务管家"服务站,为高新技 术企业服务建立"直通车",及时为企业提 供精准服务。

税收优惠政策还不是很清楚,'税务管家" 服务站'的成立对促进科技企业的发展意 义重大。"高新区科技创新局副局长、创业 服务中心负责人王静表示,今后将在更大 范围、更深层次与税务部门加强合作,持

续推动科技企业发展壮大。 精细的税务管家服务,不仅让企业第 -时间享受到真金白银的税惠红利,还让 发展

企业有更足的信心及资源投入到生产建 设和研发中,助力科技企业破浪前行。

#### ◆ 打造"枫桥式"税务局,高效 化解涉税争议

为纳税人、缴费人提供优质高效的服 务是税务部门的法定义务。

如何更好维护纳税人、缴费人合法权 益,构建税费争议协同处理新模式,优化 税收营商环境?为此,宝塔区税务局做了 很多工作——积极开展"枫桥式"税务局建 设,建立了集纳税服务、政策咨询、争议咨 询、争议调解、办税辅导、权益救济等功能 为一体的"一岗一线一室一厅"复合型服务 场所;成立"张思德税费争议调解团队",采 "现在创新促进中心入驻了69家企 用"多头受理、分流处理、归口办结、闭环反 业,但很多科技企业对研发费用的填报、馈"的工作模式,高效化解涉税费矛盾,切 实做到矛盾不上交、服务不缺位。

> 宝塔区税务局党委书记、局长孙源表 示,该局今后将继续以政治机关建设为切 入点,传承红色基因,发扬张思德"为人民 服务"精神,通过开展"税务管家"服务、打 造"枫桥式"税务局等方式,持续创新服务 举措、加大服务力度、优化服务环境,实现 征纳互动"零距离",助力区域经济高质量



党建动态

### 党建引领共治 基层焕发活力

本报讯(通讯员 郭凤)"下沉治理理念,延伸党建 '新触角';明确治理主体,扩大党建'朋友圈';构建治理 格局,形成党建'服务链'。"宝塔区新城街道党工委坚持 把党建引领作为基层社会治理的"主心骨",凝聚各方共 识,共绘基层治理"同心圆"。

该街道党工委将辖区政企单位、居民小区、商超门 店、学校等全部吸纳为街道"大工委"和社区"大党委"成 员单位,建立横向区域化党建联席工作机制,构建"街道 党工委—社区党总支—小区党支部—楼栋党小组—党员 中心户"的纵向组织体系,推动新城基层社会治理高标准 起步、高质量推进。

在此基础上,该街道明确治理主体,打造街道社区党 建品牌,开展"清单式"服务,持续开展在职党员"双报到双 服务"活动,形成社区、小区物业、辖区企事业单位等共同 参与的社会治理联动机制,不断扩大党建"朋友圈"。同 时,探索建立党建引领下的社区居民委员会、业主委员 会、物业服务协调运行机制,激发社区居民自我管理、自 我服务、自我教育、自我监督意识。建立社区志愿者服务 队伍,以"我们的节日""逢九志愿服务"为载体,联合辖区 单位共同开展助残助学、扶贫济困、便民服务等活动,为 居民提供优质服务。

### 镇村干部进村户 惠民服务暖人心

本报讯(通讯员 韩慧)近日,宝塔区川口镇党委组 织动员镇村干部深入群众,以老年人健康体检等惠民服 务活动为契机,了解群众疾苦,认真倾听群众呼声,尽心 竭力为群众办实事、办好事、解难事,助力乡村振兴。

为进一步落实惠民政策,切实提高老年人健康水平和 生活质量,降低因病致贫、因病返贫的发生率,川口镇党委 政府联合镇卫生院在全镇范围内开展老年人健康体检服务 活动,为患有慢性病的群众及65岁以上老年人进行全面 健康检查,宣传讲解健康知识,为村民送医疗、送健康。

活动中,镇村干部和医务人员进村入户,为村民进行 健康义诊,帮助他们量血压、测心电图等,并开展健康讲 座,讲解高血压、糖尿病等慢性病的危害及防治,引导大家 注意科学饮食,保持良好情绪,养成健康的生活方式;重视 自身健康,养成定期体检的好习惯,合理饮食、科学用药 这种贴心的上门服务深受村里的大爷大娘的欢迎

让群众实实在在感受到了党和政府的关怀。"人老了,最 怕的就是身体哪里有毛病,我腿脚不方便,出去一趟不容 易,现在好了,每年在家门口就有卫生院的医生免费上门 来检查,不仅不花钱,而且医务人员也热情贴心,这都是 党的政策好!"刚进行完体检的75岁的刘大妈高兴地说

榆树台村的张大爷掩饰不住激动的心情说:"这个政 策好,我就是去年参加体检,检查出我的血压不正常,按 照医生说的调整了心态和饮食,及时进行了治疗,现在已 经恢复正常了。'

此次活动不仅让辖区老年人清楚地掌握了自身当前 健康状况,及时纠正生活中的不良习惯,增强了老年人防 病治病的意识,有效降低患病率,为辖区慢性病及老年人 的健康管理奠定了坚实基础。同时,提高了老年人对公 共卫生服务的知晓率和参与率,取得了良好的社会效应。

镇村干部以此次老年人健康体检活动为契机,进村 入户了解群众疾苦、倾听群众呼声,为群众办实事、办好 事、解难事,以实际行动赢得了群众的信任和支持。大家 表示,要发挥好党员的模范带头、能人引领、宣传引导作 用,敢于先行先试,做好服务群众的"排头兵",助力乡村 振兴迈上新征程。

### 志愿服务进小区 好事办到心坎里

本报讯(通讯员 加峰)一大早,煜城阳光小区广场 就十分热闹,居民们早早地排起了长龙,"360"帮帮团的 志愿者理发师正认真又耐心地为他们修剪头发。在剪刀 的咔嚓声中,理完发的居民显得神采奕奕。

近日,宝塔区南市街道慧泽社区"360"帮帮团志愿者 服务队为煜城阳光小区的居民提供了一系列方便、优质、 实惠的便民服务活动,把实事好事办进群众心坎里。

除了免费为居民理发,志愿者们还为大家提供义诊 修鞋、法律咨询、惠民政策宣传等多样化的便民服务。简 单的工具、细致的服务、精湛的手艺,居民享受到的不仅 仅是免费服务,更多的是来自社区与社会的关怀。

## 隐患排查保安全

本报讯(通讯员 侯洋)近日,宝塔区新城街道党工委 联合消防、城管、派出所、质监站、市场监管所等单位,开展 安全生产大检查活动,为居民营造安全、稳定的居住环境。

活动中,多个单位的党员干部和工作人员齐心协力 针对安全生产、食品安全、生态环保、消防安全和森林防 火等领域,共同开展安全生产大检查,做到问题及时发 现、及时整改,切实消除安全隐患。重点针对辖区建筑工 地、商场超市、宾馆酒店、农贸市场、森林火灾隐患点等区 域进行排查,对存在安全隐患的单位,现场要求立即整 改,及时解决突出问题,确保安全无死角。

### 机关干部义务清扫施工道路

本报讯(通讯员 张丽)近日,陕建十三建集团第一 工程公司组织机关党员干部和职工开展"致敬一线最美 劳务工作者 助力标准化工地创建"活动,义务清扫施工 道路垃圾,并为劳务工作者发放慰问品。

在市区七里铺的文艺之家南片区棚户区改造项目现 场,大家拿着扫帚等工具,扫地的扫地,倒垃圾的倒垃圾, 干得热火朝天。通过小组间相互配合、共同协作,全覆盖 式清扫施工道路,为项目后续工作的开展提供了良好的 环境。清扫活动结束后,该公司领导为一线劳务工作者 代表发放了慰问品,给他们送去组织的温暖和关怀。

此次活动弘扬了劳动精神,加强了党性锻炼,进一步坚 定了大家立足岗位作贡献、助力文明创建的信心和决心。