

# 改革蹄疾步稳 国企活力更足

## ——延安能源化工集团坚持党的领导高质量推进企业改革提质

记者 高乐

党建“立根铸魂”，改革“强身健体”。近年来，延安能源化工集团坚持以党的全面领导把稳改革发展之舵，聚焦国企改革，融入公司治理，扎实开展国企改革深化提升三年行动，深入开展亏损企业治理、存量资产盘活、经营成本管控、债务风险化解四个专项行动，以退为进提质增效，改革蹄疾步稳。

在深化国企改革进程中，延能集团系统广大干部职工聚力改革攻坚，以攻城拔寨、攻坚克难的勇气，以勇闯深水区、敢啃硬骨头的担当，高质量推进企业提质增效、“瘦身健体”，持续巩固“党建、发展”双强局面，推动集团各方面工作改革不断深入，开创了提质增效的良好局面。截至2023年底，该集团资产总额达252亿元，位列陕西百强企业榜第59名，较上年度排名上升7位。



● 煤炭分质清洁利用实验

### “降本”“加薪”，提质增效激活力

煤炭市场行情千变万化，必须坚定降本增效、开源节流的决心，增强“过紧日子”的意识。

面对煤炭价格下行的大环境，延能集团上下坚持向改革要效益，向管理要效益，利用科技创新实现传统节能降耗向降本增效转变。通过“小煤柱”“110工法”等技术推广应用、尾煤回收等举措，进一步降低运营成本，降本增效工作取得阶段性成果——

实施煤泥回收、调峰用电、供热用煤夏储冬用等举措，累计降本5300万元以上，创效2100余万元；开展窄煤柱设计及巷道围岩变形控制技术研究，全年多回收原煤16万吨，创收1.3亿元；智能洗选尾煤高效回收研究有效提高精煤产量18吨/天，年创效2000余万元；优化浮选智能加药技术，有效降低粗精煤泥灰分，年增收超1000万元。

除了煤炭主业，延能集团还着力在供热节能降耗方面下功夫，创新采用合同能源管理方式开展节能改造，保障供热企业健康可持续发展。安塞智慧供热合同能源管理连续两个采暖季节约资金1000万元以上。城区供热公司完成138座换热站智能化改造，建成智慧供热管理平台，预计年成本下降7%以上。

向改革要效益，向管理要效益，延能集团持续推进改革提升与管理提效，在改革攻坚中强化管理效能，在管理提升

中深化改革成果，在稳主体、激活力上取得了新突破。

满怀干事创业的热情，是做好一切工作的前提。为进一步激发改革活力，提升改革成效，延能集团党委坚持把薪酬改革作为集团深化国企改革的重要内容之一，把提高职工工资作为共享发展成果的重要抓手，即便在能源市场低迷、价格下滑的困境下仍心系职工，千方百计持续实施增资计划。新的薪酬制度采取“以岗定薪，岗变薪变”的分配形式，进一步完善与企业效益和劳动生产率挂钩的工资增长机制，从而最大限度地调动每位职工的工作积极性和创造性，真正形成“比、赶、超”的良性竞争氛围。

当前，薪酬制度改革在延能集团、车村煤业集团两级机关和21家全资控股企业试行，职工平均工资增幅15%左右，广大干部职工干事创业热情高涨，责任感和担当意识全面增强。

2024年是国有企业改革深化提升行动的关键之年、攻坚之年，也是延能集团整改提升、固本培元、精耕笃行的重要一年。敢于拼搏、勇于突破的延能人正以唯旗是夺的决心勇气，以奋斗者、开拓者、追梦者之姿，深入实施国有企业改革深化提升行动，以更大力度在强管理、促改革上开新局，使延能集团高质量发展更具核心竞争力和抗风险能力，让延能集团“全省一流、全国知名”奋斗目标添亮增色，为我市谱写陕西新篇、争做西部示范增光添彩贡献延能力量。

### “瘦身”“止损”，协同推进深改革

在3月24日召开的延能集团三届二次职代会暨2024年工作会上，记者了解到，过去的一年里，该集团积极推进企业“瘦身健体”，完成工商注销2户，专业化整合1户，退出合作4户。

为治好国有企业“量大体弱”的病根，延能集团党委牢固树立“企业不消灭亏损，亏损就会消灭企业”的危机意识，不断加快国企“瘦身健体”，找准隐性出血点，推进国企“止损治亏”，全面提升国企核心竞争力，有力保障企业高质量发展。

“瘦身健体”“止损治亏”是延能集团推进国企改革的重要举措之一，也是深入开展亏损企业治理专项行动的缩影。

新形势下，国有企业如何提高核心竞争力，增强核心功能，更好地履行新时代新征程国企的新使命？作为省属国有企业，延能集团坚持党的全面领导，切实扛起责任，扎实开展国企改革深化提升三年行动，以更高站位、更大力度把国有企业改革向纵深推进。

坚持党的领导和加强党的建设，是新时代国企改革最鲜明的特点。延能集团以党的全面领导把稳改革发展之舵，审慎推进混合所有制改革，加强混合所有制企业党的领导、产权代表履职能力提升和市场化经营机制建设，制定并实施《控参股企业管理办法》《产权投资管理办法》等制度，加大管理力度，着力整

治“控股不控权”等突出问题，进一步促进合规经营和主业强链补链，支持战略性新兴产业、“专精特新”领域的合作，实现党的领导与公司治理有机统一。

聚焦国企改革攻坚突破，延能集团党委重点推进四个专项行动，系统推进国企改革深化提升三年行动，确保各项改革任务专项有突破、逐年有提升。在亏损企业治理方面，确保完成车村二号煤矿、清洁能源公司、电业新能源公司、配售电公司、互通科技公司、泰达顺和有限合伙、宜川美丽环境公司等7户亏损企业清算注销工作，积极推进京航科创PPP项目退库、能源开发公司相关企业股权转让工作。在存量资产盘活方面，收回9个县区村级电站回款款，加快推进配售电资产转让。在经营成本管控方面，以全面预算为抓手，严格遵循“无来源不预算，无预算不开支，有预算不超支”的原则，强化预算执行，同时综合分析同类产品以往年度价格变化，进一步压控技术服务费、成本工程等非刚性支出。在债务风险化解方面，通过力保刚性兑付、优化融资结构、健全风险防范机制等方式，有效控增量、优存量。

2023年，延能集团印发实施了《关于防范化解重大风险促进企业高质量发展的实施意见》，修订采购、招标、煤炭企业应急物资保障资金等管理办法11项，持续推进合规管理。同时，累计化解延旅、新投等兄弟企业外部债权2.7亿元，坚决守住风险底线。

## 在职党员进社区 问需送暖两不误

本报讯（通讯员 刘姣姣）5月13日，宝塔区南市街道凉水井社区党总支携手市医保局、市医保经办处及新东康医院，开展“医保进社区 政策暖人心”主题宣传和体检活动，把便民与温暖送到群众身边。

活动前，该社区发挥大党委组织作用，提前协调折叠床、马扎、屏风等物资，在业主群提前告知注意事项，并采取登记、项目分流、志愿者引导等方式，保证服务质量。

当日上午8点，党员志愿者、医疗志

愿者早早到达现场，大家分工合作，认真做好老人搀扶、体检指引、秩序维护、物资清点、设备调试等相关工作。活动开展后，大家首先向群众解读医保政策，市医保局副局长梁勇、市医保经办处副主任寇晓燕对医保缴费政策和报销比例分别进行讲解，工作人员向等待体检的群众发放宣传资料。随后，137名群众有序进行体检。医师们耐心地对待每位群众提出生活作息建议和注意事项，为他们提供科学就医指导。在医师们的细

心诊疗下，大家日常被忽视的一些小病、小痛经现场治疗，有所缓解。

“叔叔，如果我们后期在社区打造一间健康体检功能室，定期邀请坐诊专家来为大家服务，您觉得怎么样？”“真的吗？那就太好了！我们去一趟医院不方便了。”“那你们觉得社区应该再增加一些什么服务呢？”“你看咱小区没有孩子的活动场所……”等待体检的过程中，凉水井社区干部主动关怀等待群众，与群众交流，挖掘群体性需求。

此次活动是凉水井社区党总支以“双报到”为抓手，首次尝试将针灸理疗、骨密度等10余项综合体检项目引入到群众“家门口”，不仅让许多行动不便的老年人在“家门口”就能享受到免费的医疗服务，同时也将活动变成了收集民意需求的窗口。下一步，该社区党总支将持续对接群众需求，打造居民群众真正需要的便民功能室及服务，以“小服务”输出“大能量”，不断提升辖区居民群众的获得感和幸福感。

## 知识竞赛展风采 安全常识记心间

本报讯（通讯员 刘鹏）近日，禾草沟煤业有限公司组织部分党员和职工举办了安全知识竞赛活动，检验职工安全生产知识掌握情况，增强安全意识。来自该公司各运营单位和机关的6支代表队共18名选手参赛。

此次竞赛设置个人必答、小组共答、

现场互动、小组抢答、协力闯关5个环节，内容涵盖《关于进一步加强矿山安全生产工作的意见》《关于防范遏制矿山领域重特大生产安全事故的硬措施》《煤矿安全生产条例》《安全生产治本攻坚三年行动方案》及消防安全等知识，全面检验参赛队员安全生产知识的掌握水平。经

过激烈角逐，选拔代表队获得一等奖，后勤代表队获得二等奖，机关代表队获得三等奖。

“安全知识竞赛活动的成功举办，不仅是对职工安全生产知识掌握情况的一次检验，更是对矿井安全生产工作的一次有力推动，在一定程度上起到了以赛促学、

以学促干的作用。”车村煤业集团副总经理皮国强说，希望各级安全管理人员以此知识竞赛为契机，全面掌握了解矿井安全真实状况，防范化解矿山重大安全风险，筑牢安全底板、守牢安全防线，把“被动安全”转向“主动安全”，全面提高企业安全管理水平。

## 党建引领凝心聚力 趣味运动提神振气



本报讯（通讯员 王登香）“希望全体党员和职工以此次活动为契机，在今后工作中坚定不移坚持以党建为引领，发扬吃苦耐劳、无私奉献的南丁格尔精神，推动各项工作有序开展，为中心高质量发展贡献自己的力量。”宝塔区社区卫生服务中心党支部书记李军说。

5月10日，宝塔区社区卫生服务中心以“党旗飘扬聚合力 白衣滚滚展风采”为主题，开展了登山、拔河、跳绳等系列活动。

随着发令哨响，登山比赛正式开始。参赛选手像潮水一样从起点涌出，奔向终点。途中，大家相互帮助，相互鼓励，充分发扬了宝塔区卫生单位团结拼搏、不畏艰难的工作作风和奋勇争先的精神风

貌，顺利完成了5公里的登山路程。

随后，拔河比赛、“两人三足”比赛、单人跳绳和踢毽子比赛等先后进行。赛场上，选手们精神饱满，热情高涨，紧密配合，将顽强拼搏精神和团结协作精神展现得淋漓尽致。赛场上，观赛的职工呐喊助威，加油声此起彼伏，响彻赛场上空。

经过一上午的激烈比拼，各项比赛活动成绩陆续揭晓。对表现优异的团体和个人，该中心进行了现场颁奖予以鼓励。通过此次比赛，大家不仅释放了工作压力，陶冶了情操，收获了快乐，展示了朝气蓬勃的精神风貌，更增强了团队的凝聚力和向心力，激发了全体党员和职工全心全意为患者服务的热情和活力。



党建动态

## 送学上门聚党心 党员思想“不掉队”

本报讯（通讯员 杨兴）5月10日，宝塔区新城街道鲁艺社区党总支针对年老体弱、行动不便等不能及时参加集中学习的老党员开展“送学上门”主题活动，确保每名党员在理论上不漏学、学习上不缺课、思想上不掉队，推动辖区党员参与学习全覆盖。

在社区党总支的带领下，社区党员们挨家挨户为辖区行动不便的老党员送去《中国共产党纪律处分条例》《学习问答》等学习资料，让老党员足不出户就能与社区党组织同步学习。在走访过程中，大家还详细询问了老党员的身体状况及生活情况，嘱咐老人有什么需要都可以给社区打电话，并征求老党员对社区工作的宝贵建议，搭起行动不便的老党员与社区党组织交心的便捷桥梁。

“组织没有忘记我，还专门为我送来学习资料，让我很感动。作为一名老党员，我会尽量克服生活中的困难，继续发挥好党员先锋模范作用，利用闲暇时间进行自主学习，及时向组织汇报我的思想情况。”83岁的老党员雷桂霞说。

“送学上门”活动把党的理论知识和社区的关心关爱送到了老党员心中，旨在进一步加强党的纪律建设，增强基层党组织的战斗力和凝聚力，引导党员传播党的声音、发挥正能量，确保党员思想“不掉队”、学习“不打烊”。



## 线上线下载发力 防灾减灾护平安

本报讯（通讯员 刘志玮 杨苗岭）今年5月12日是第十六个全国防灾减灾日。近日，黄陵公路段组织部分党员和职工开展了主题为“人人讲安全、个个会应急——着力提升基层防灾避险能力”的全国防灾减灾日宣传活动，深入开展防灾减灾宣传教育，切实提高社会公众防灾减灾意识和自救互救能力。

活动现场，党员和职工通过设立咨询台、发放宣传资料、悬挂宣传横幅、现场解答问题等多种形式，广泛宣传公路灾害防范、应急避险等方面的知识和技能。党员和职工通过真实的灾害案例，耐心向群众讲解在遇到公路突发灾害时如何正确应对和自救互救，提醒大家要时刻关注身边的各类灾害风险，提高防范意识和应对能力。同时，该公路段还利用线上平台发布防灾减灾相关信息和科普知识，进一步扩大宣传覆盖面，提升影响力。

此次宣传活动共计发放宣传资料350余份，接受群众咨询80余人次，有效提高了群众对公路防灾减灾工作的认识和理解，取得了良好的宣传教育效果，营造了全社会共同关注和参与防灾减灾的良好氛围。

## 党员“双报到”服务受好评

本报讯（通讯员 关梅）5月13日，宝塔区桥沟社区卫生服务中心以居民需求为导向，联合桥沟社区党总支在辖区开展了在职党员进社区“双报到”免费义诊活动，为群众提供贴心、暖心的健康诊疗服务。

活动现场，该中心党支部书记、主任姬超宇带领各科室党员志愿者，根据居民需求开展个性化义诊服务，并针对一些常见病、多发病进行答疑解惑。大家热情接待每位群众，为社区居民测血糖、量血压，有针对性地向居民宣传如何通过改善饮食习惯来提高身体素质，并提醒老年人要定期进行身体健康检查，提前预防糖尿病和高血压等疾病。

此次活动通过悬挂宣传横幅、发放小礼品和健康宣传手册、免费测血压血糖、健康咨询等方式，贴心服务数百名群众，充分发挥了在职党员的先锋模范作用，切实增强了党员服务基层群众的意识，同时也提高了社区居民的健康意识，受到辖区居民的一致好评。

## 环卫服务到身边

本报讯（通讯员 王登香）5月7日上午，宝塔区社区卫生服务中心组织部分党员和职工携手辖区村卫生室、卫生服务站开展了“环卫服务到身边，健康连着你我他”主题义诊宣传活动，增强辖区居民健康卫生意识，常态化普及国家基本公共卫生服务项目。

20名医疗志愿者分别在解放剧院广场、文化艺术中心广场、王家坪建材市场路口、兴延小区健身广场、杨家岭革命旧址路口进行义诊宣传。志愿者为到场居民免费测量了血压和血糖，对异常人群进行了登记，对慢性病患者进行了日常用药、饮食、运动等方面进行了健康指导，并通过发放宣传彩页等方式对国家基本公共卫生服务相关政策进行了宣传。

本次活动共测血糖172人，测血压194人，发放宣传册200余份，进一步提高了辖区居民自我保健意识和对国家基本公共卫生服务项目的知晓率。今后，该中心将继续深入开展各项健康义诊活动，搭建好健康咨询平台，将健康真正送到群众身边。