

屈家沟集注站

子长采油厂学习贯彻党的二十届三中全会精神



子长采油厂学习贯彻党的二十届三中全会精神

注水管理  
办公室人员检查注水设备运行情况

# 踏破层峰望眼开 奋楫笃行稳增长

## ——子长采油厂2024年工作纪实

通讯员 文富华

子长市是一块英雄的土地,在这块焕发着勃勃生机、素有中国革命“红都”和“将军县”美誉的土地上,有一个石油企业,在革命精神的滋养下,续写着新时代的英雄篇章,它就是——延长油田股份有限公司子长采油厂。

2024年,子长采油厂新一届领导班子全面贯彻习近平总书记关于能源安全的重要讲话和重要指示精神,不折不扣贯彻落实中、省、市稳增长部署和集团、油田“扩油上产”发展战略,扛起能源安全的职责,以“五个三”为抓手,挺膺担当、敢作善为,拓展深化“三个年”活动走深走实,全力推动高质量发展实现新跨越。原油生产84.71万吨,创子长三厂合并以来原油产量的历史新高,谱写了一曲“扩油上产”、助力百万吨战略目标的奋进曲。

### 1 贯通落实三级部署 高屋建瓴推进新战略

组织领导是企业发展的灵魂和保障。2024年,子长采油厂以“扩油”上产为首要使命,将集团、油田战略部署和采油厂的目标任务直通基层,落实到产能建设、生产经营、安全环保、成本管控各个方面,确保决策部署不走样。以精细管理为抓手,深度摸排资源潜力,主动挑大梁、勇于担重任,谋定上产百万吨战略目标,奋力推进采油厂实现新跨越。

围绕上产百万吨战略目标,子长采油厂坚持以勘探为先导,横向求连片,纵向寻突破。转变开发理念,优化布井模式,科学合理编制了《区块开发调整方案》《2025年开发部署方案》《套损井现状排查及治理方案》等,为全厂动态监测、油田潜力分析、区域问题治理实施提供精细化技术指导,为采油厂上产百万吨筑牢技术基础。

面对子长采油厂基础设施欠账多、站点设施设备老化、综合含水率持续上升等困局,集团公司主要领导亲临采油厂一线,调研工业稳增长、扩油上产、安全环保、党支部标准化规范化建设等重点工作,为采油厂发展把脉,并就产能定位、重大项目、成本管控、高质量发展等指明了方向,并要求认真落实全省工业稳增长部署,围绕转型升级狠抓高质量项目建设,推动经济实现质的有效提升和量的合理增长。

为落实集团公司主要领导调研指示精神,油田公司主要领导和各分管领导带领有关部门多次到子长采油厂实地调研推动落实。集团公司研究院核心技术专家深入采油厂,对资源进行再认识;油田公司研究中心专家团队到厂开展技术帮扶,全方位调查研究,反复召开专题研究论证会,统筹编制了《子长采油厂上产百万吨中长期开发规划方案》《子长采油厂百万吨上产石油资源保障分析及中长期规划》,为扩油上产规划了路线图。

为破解子长采油厂发展瓶颈,确保安全环保生产,集团和油田公司就事关长远发展的子长联合站迁建问题给予全力支持并快速启动了各项前期工作。目前,已完成规划调整、项目备案、勘测定界、征收土地预告等前期工作,项目可行性研究报告通过评审。子长市与采油厂同步建立征地工作专班协调机制,挂图作战,倒排工期,前期各项工作全面推进,必将为采油厂稳增长提供最坚实、最根本的保障。

### 2 充分依托三级保障 政企同心呈现新局面

良好的政企关系是企业稳步发展的重要保障,对促进企业与地方协同发展具有十分重要的意义。子长采油厂充分依托延安市、子长市和部门乡镇三级组织保障,强化政企联动,主动加强对外协调,着力构建良好的营商环境。

2024年4月1日,子长市政府召开企业生产经营周“解难”会议,建立政企周“解难”工作机制,全力为企业发展排忧解难。周“解难”机制第一次将政企协商确定为一项工作机制,在子长采油厂发展进程中具有历史性意义。工作机制运行以来,政企之间相互配合,有效解决了事关井场审批、道路运输、用地手续办理等生产建设中的难点、堵点问题,形成了良好的政企协同发展局面。

子长采油厂积极落实中、省、市稳增长目标,把稳增长落在扩油上产,全面推进产能建设。子长采油厂的发展,得到延安市和子长市的高度重视和大力支持。延安市委常委、组织部部长胡统金在包联督导子长市稳增长期间,深入采油厂一线,了解基层生产情况,现场指导解决“扩油”上产问题,对子长采油厂扩油上产给予充分肯定,在发展规划、基础建设、生产协调等方面给予大力支持。

子长市委书记、市长多次深入采油厂联合站迁建、场站用地等重点项目建设现场,实地指导项目建设工作。在子长联合站搬迁选址地,现场查看地形地貌,详细了解项目的建设规模及规划情况。强调各部门单位要将子长联合站迁建和采油厂发展上产摆在全市经济社会发展的重要位置,在站点建设、井场用地等方面给予大力支持。要求相关部门将迁建工作列入重点项目和专项工作,成立工作专班加快手续审批办理,做到一事一议、急事先办、特事特办,全面为采油厂做好服务保障工作。子长市分管领导和部门乡镇采取现场协调、上门办公、进厂服务等方式,有力推动了各项工作进程。

原油管护是原油生产中的一个永恒课题,为保护原油生产成果,子长市公安局开展了为期3个月的打击盗采原油专项行动,有效震慑了各类涉油违法犯罪活动,营造了良好的油区社会治安环境。

### 3 加固夯实三级责任 砥砺奋进展现新作为

生产调度是企业高效运转的枢纽。子长采油厂勇挑重担,坚决扛起“稳增长”“扩油”职责使命,大力加强采油厂、采油队(联合站)、基层站点三级调度体系建设,强化对生产运营、勘探开发、经营管理等工作的统一调度指挥,持续推进“厂、队、站”三级调度运行机制,领导干部“跑现场、抓管理”,全力推动产量任务超额完成。

每周一上午,采油厂以视频方式提级召开由主要领导主持的生产调度周例会,分析研究各单位生产运行状况,对存在的问题和困难,由各职能

### 4 大力强化三个调度 踔厉奋发展示新动能

该厂坚持“实干为先、改革为要、合规为基”工作主线,坚持问题导向、目标导向、结果导向,牢记企业发展使命,以原油生产为中心,用活用好“日调度、周例会、月安排”调度管理模式,抓实抓细生产运行管理。

本着“斤两必争”的生产干劲,坚持抓生产、盯产销,强管理不放松,强化日定额管理,进一步加大了日调度力度。开列日工作清单,从生产日定额、原油日调运、油井日测产、安全日排查、油井作业和工程建设进度等方面入手,合理安排油井检修、电力协调、油水调运等工作,因地制宜,因势利导,抓好日定额、周多产、月超产,全力保障产储

### 5 精准深化三度评价 登高放眼发展新趋势

子长采油厂依托“月分析、季研究、年评比”三度分析评价机制,实行月度分析通报、季度集体研判、年终总结考核,对全厂生产、安全、成本进行全面分析,进一步加强了合规生产、合规经营分析研究,确保各项工作始终朝着正确轨道前行。

树立系统思维、有解思维、优先思维、底线思维,统筹抓好安全、产量、成本“三件大事”,把安全生产作为第一要务,作为生产调度和分析评价优先强调的重点,不断强化安全生产意识,确保了安全生产形势持续稳定向好。抢抓生产机遇期,坚决跑好劳动竞赛“第一棒”,第一时间把任务指标分解到队、分厂级落实到岗到人,全厂上下以高度的责任感和使命感,紧盯年度生产指标任务,层层传

递压力,全面投入原油生产。牢固树立“一切成本皆可降、一切潜力皆可挖”理念,狠抓成本管控,做到人人知晓、事事受控,打好降本增效攻坚战。

以“合规管理年”活动为契机,结合“同常规、管重点、抓创新”活动,对内对外开展对标交流,建立对标学习成果分享机制,每季度总结对标成果转化情况,研究论证对标成果落地的必要性和可行性。

按照油田公司部署,以雷霆之势精准发力,全面开展“五个专项排查治理整顿”,组建工作专班,明确具体任务,围绕“清单+台账+考评”做实各项工作,扎实开展安全环保专项排查治理整顿、合同管理专项排查治理整顿、注水问题专项排查治理整顿、石油管护专项排查治理整顿和劳动用工治

理整顿,有力推动专项排查治理整顿落地见效。突出问题导向、目标导向、结果导向,抓实“一本账一口清”,进一步加强各级班子建设。班子成员带头厘清安全环保、生产技术、成本管控,人人心中“一本账”,干部职工认真履行岗位职责,个个讲准“一口清”,营造了全员参与、全盘推进的工作氛围。

2024年,子长采油厂全厂上下心往一处想、劲往一处使,实现了安全、高效、健康发展。新时代,新征程。“五个三”抓手的探索实践,谱写了一曲上下齐心、政企携手、共促发展的奋进之歌。子长采油厂将以更强的担当、更大的勇气、更实的作风,坚决扛牢能源安全首要职责,向着上产百万吨的战略目标奋勇前行。

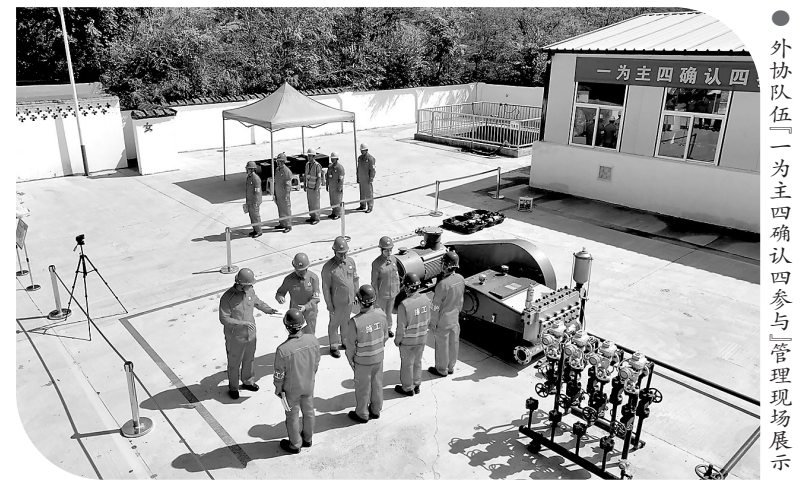
用,落实严考核、硬兑现,在生产组织上真正实现了赛马不相马,倒逼各生产单位干部职工的工作热情,最大程度调动了全体干部职工生产大干的积极性、主动性和创造性,充分发挥职工主力军作用,大力弘扬埋头苦干、不怕困难的优良传统和“爱厂如家”的企业文化,汇聚团结奋进的强大力量。

全面强化穿透式奖励和检查通报等措施运用,落实严考核、硬兑现,在生产组织上真正实现了赛马不相马,倒逼各生产单位干部职工的工作热情,最大程度调动了全体干部职工生产大干的积极性、主动性和创造性,充分发挥职工主力军作用,大力弘扬埋头苦干、不怕困难的优良传统和“爱厂如家”的企业文化,汇聚团结奋进的强大力量。

全面开展“决战四季度、助力稳增长”安全生产劳动竞赛活动,百里油区掀起了一场全力以赴抓生产、凝心聚力抓进度的夺油大干热潮,厂党政及时组织劳动竞赛慰问和形势任务宣讲,激发基层员工奋战四季度的昂扬斗志和冲天干劲。



管理人员检查锅炉设备



外协队伍“一为主四确认”管理现场展示