



既抱“西瓜”也捡“芝麻” 既算“大账”也算“小账”

——黄陵矿业一号煤矿全力打好降本增效牌

通讯员 倪小红

新形势催生新挑战，新挑战呼唤新作为。今年以来，面对煤炭需求放缓、经营难度加大、成本压力攀升的形势，黄陵矿业一号煤矿积极践行“四种经营理念”，坚持“稳中求进、提质增效”总基调，持续深化“13×13”成本管控模式，紧扣“优化、开源、增值、降本”工作路径，在生产上精耕细作，成本上精打细算，挖潜上精雕细琢，全力打好降本增效牌，持续提升矿井的经营业绩、盈利能力、发展质量。

系统优化，降本有“术”

走进一号煤矿集飞创新工作室，只见由技能大师、技术骨干与一线管理人员组成的专项攻坚团队，正围绕1016进风顺槽生产系统优化方案开展集中研讨。

“每周我们都会在这里开展施工方案优化讨论。可别小看讨论会，创造效益可不少呢。”一号煤矿生产部部长王绪强说，“3月份我们通过集体讨论，对815进风顺槽量身优化工程设计，减少巷道施工280米，节约成本520万元。”

“决策、设计上的浪费是最大的浪费。”如何最大限度地把握优质资源应采尽采，全力挖潜安全经济可采储量？

一号煤矿开启“经济开采”新引擎，聚焦采掘工程、瓦斯治理、通风运输、设备配套等进行系统

优化，减少二次维护投入和系统运维投入。优化瓦斯抽采“普通钻孔+定向钻孔”布置参数，减少钻场施工及钻孔进尺量，切实提升掘进效率。

改变内因，深入挖潜，方能撬动增效杠杆。今年，该矿进一步前移成本管控关口，从决策源头发力，构建全流程、多层次、精细化的成本管控体系。在工程项目管控上，坚持“先算后干、算赢再干”，施工前全面开展现场勘查、方案论证和成本测算，择优确定性价比最高的施工方案。推行材料全生命周期闭环管理，将材料消耗、成本管控指标直接绑定岗位绩效考核，让“人人算成本、人人管成本、人人降成本”成为全员自觉行动。1至4月份，该矿煤炭产销量、主营业务收入、利润总额等关键指标均超预算完成，商品煤成本较预算下降14.23元/吨，经营运行质量稳步提升。

深耕煤质，增效有“招”

如果“降”是成本管控的“钥匙”，那么“增”则是提高效益的“引擎”。一号煤矿在做足“降”的文章的同时，将目标转向“增”的动能，而推动这个动能的重要媒介就是“煤质”。

该矿以市场需求为风向标，以煤质专项提升为抓手，利用全国高级智能化选煤厂硬件优势，以提“质”增效为突破口，以过硬煤质抢占市场、提升产品溢价能力，实现从“降本节流”

到“提质开源”的双向突破。

该矿狠抓产品质量管理，全程做好重介分选和煤泥水处理等各个环节的实时监控和调节，重点加强各项洗选工艺参数的动态管控，严格洗煤操作和生产过程中的质量检查，严控各产品指标，确保产品灰分、水分、硫分合格率等关键质量指标符合工艺技术指标和产品质量要求，提高入洗原煤质量及洗选精煤产率。

为了持续放大“黄陵煤”品牌优势，一号煤矿建成精煤掺配系统，对地销仓上输煤系统实施技术改造，通过“原煤+精煤”科学融合配比，商品混煤平均发热量超过6000大卡。

“抓煤质就是求生存，只有高品质的煤炭，才能够赢得客户的长久信任。在原煤中掺配的不仅仅是精煤，更‘掺配’的是我们把客户当朋友的真心和诚心。”负责选煤厂管理工作的副总经理刘茂荣说，一季度，该矿商品煤合格率达到100%，发热量比去年同期跃升642大卡，竞拍溢价优势明显，市场订单稳定性显著增强。

修旧利废，节约有“道”

走进一号煤矿机修车间，焊花四射、机械轰鸣，维修工人正全力开展废旧支护材料整形、废旧设备配件修复，车间内一派热火朝天的修旧利废作业景象。

“过‘紧日子’不是少办事、不办事，而是要在有限的资源内办好事、

办对事。4月份我们自制加工U型棚300个，整形2.6米的T140型钢带325根，4.2米的T140型钢带132根，节约生产成本17.6万元。”说起节约生产成本，机修车间党支部书记徐胜利眼睛里透着光。

“一粥一饭当思来之不易，半丝半缕恒念物力维艰。”在一号煤矿，这句话不仅是一句口号，更是深入到每个班组、每个岗位的行动自觉。该矿将成本管理落实到各个区队和班组，完善材料回收、修旧利废专项奖励制度，建立“节约有奖、创效有酬、贡献有位”正向激励体系，最大限度激发职工潜能，释放资源价值，提升管理效能。

该矿在修旧利废上对标挖潜，坚持“废变宝”“长变短”“弯变直”“坏变好”“旧变新”的原则，最大程度实现物尽其能、材尽所用、变废为宝。同时，对废旧物资进行回收、加工、再利用，让废旧材料、设备配件“起死回生”，最大限度地发现并利用废旧材料的“剩余价值”，减少新材料投入，降低成本，努力实现经济效益最大化。

修旧利废看似不起眼的“蝇头小利”，但积累得多了，就有了可观的效益。1至4月份，该矿回收支护材料价值84.8万元，加工整形复用价值76.5万元。对回收的各种废旧物资和小型设备配件进行修旧利废，完成修旧利废价值185.5万元。

与时间“赛跑” 迎用电“大考”

——黄陵矿业煤矸石发电公司1号机组C修侧记

通讯员 田京龙

工具敲击声、设备轰鸣声此起彼伏，一个个忙碌的身影往来穿梭……近日，在黄陵矿业煤矸石发电公司，一场与时间“赛跑”的1号机组C级检修工作全面铺开，现场呈现出如火如荼的奋战场景。

“1号机组C修是‘迎峰度夏’前的最后一次综合‘体检’。我们挂图作战、倒排工期，将224项检修消除项目的管理责任明确到人，全力确保机组以最佳状态迎接夏季高峰‘大考’。”该公司生产技术部部长苏春岩介绍道。

自5月17日1号机组停运以来，该公司全体干部职工迅速行动，严格落实安全生产标准化管理规定，按照预定计划从安全管理、工期管控、技术监督等多方面协同发力，保障检修任务安全、优质、高效推进。

安全是检修的生命线。该公司全面推行“项目负责制”，将所有检修消缺任务分解至汽机、锅炉、电气、辅网、热工、金属等六个专业的36名检修项目负责人。从工作票签发、风险交底到现场监护、完工验收，全过程均由对应的项目负责人一管到底，确保责任链条不中断、安全管理无盲区。

针对所有涉及的动火、有限空间、高空作业等高危特种作业的检修环节，该公司要求由专业组协同项目负责人提前开展风险研判、制定专项防控措施、落实专人盯守管控，牢牢把握安全主动权。

“我们提前绘制了工期柱状图，根据项目负责人任务清单情况实行‘错峰’开工，避免因交叉作业或主体责任缺失产生安全隐患。”该公司设备管理中心负责人晁俊刚说。

该公司严把工作票审批关口，逐票核验安全措施及人员持证情况，做到无票不作业、无证不上岗，从源头上消除违章风险。各级领导干部、安全管理人员不定期深入检修现场开展“拉网式”巡查，对工作票执行、安全措施落实、现场监护到位等情况进行监督，确保作业过程标准规范，安全管控不留死角。

同时，该公司强化检修文件包、作业工序卡管理，要求项目负责人对照检修作业标准化流程，指导进行设备拆解、检查、修复和回装，杜绝“经验主义”和随意操作。生产技术部、设备管理中心相关专业组长负责紧盯作业项目W点（见证点）和H点（停工待检点），严格验收程序，完成一步、确认一步、验收一步，坚决保障检修质量与工期。

此外，该公司坚持每天下午召开检修协调会，梳理复盘当日检修进度，统筹解决次日人员调配、物资补给、工序衔接、技术难题等各类实际问题，打通检修工作堵点难点。同时，通报检修过程中出现的劳保用品使用不规范、标准化执行不到位、工期把控不精准等问题及整改情况，做到“发现一个、整改一类、规范一片”，发挥以点带面的警示作用，持续夯实检修管理根基。

“截至5月31日，该公司已累计开工检修任务153项，完工117项，各项检修任务正按照既定节点高效有序推进。”苏春岩说，“接下来，我们将继续保持‘严、细、实’的工作作风，严把安全关、质量关、工期关，确保1号机组以零缺陷状态投入‘迎峰度夏’保电战役，为电网安全稳定运行保驾护航。”

告别地面堆存 矸石井下“安家”

——黄陵矿业二号煤矿绿色开采新实践

通讯员 赵鹏

近日，走进黄陵矿业二号煤矿井下充填工作面，智能化设备有序运转，看不到漫天粉尘，一幅“绿色开采、智能作业”的画卷徐徐展开。

为全面践行“绿水青山就是金山银山”发展理念，锚定国家“双碳”战略目标，黄陵矿业二号煤矿落实绿色低碳发展部署，全力破解煤矸石固废处置难题，探索出一条“生态优先、绿色开采、循环利用、提质增效”的高质量发展新路径。

从“地面堆存”走向“井下回填”

煤炭开采过程中，矸石处置始终是行业痛点。黄陵矿业二号煤矿年掘进矸石产量达105万吨，传统处置方式以地面堆存为主，不仅占用大量土地资源，还面临扬尘、水土流失、地质灾害等生态环保风险。

面对这一“老大难”问题，该矿主动扛起生态环保政治责任，

紧扣国家“双碳”战略目标，经过多方调研、反复论证，决定引入矸石井下充填技术，着力打造“矸石不升井、固废零排放、资源再利用”的闭环体系。

2021年，项目正式立项。矿井成立专项工作组，联合国内顶尖科研院所与技术团队，针对矿井地质条件、矸石特性开展技术攻关，创新采用“井下智能选矸与采空区矸石注浆”核心技术，构建起“井下破碎—制浆—输送—充填”全流程智能化闭环体系。

项目建设期间，针对充填工艺适配、设备联动调试、采充协同优化等10余项技术难题开展立项攻关，先后完成20余项技术革新，成功破解了矸石破碎不均、浆体输送堵塞、充填密实度不足等行业共性难题。

从哪来，回哪去

“以前井下掘进的矸石，得一车车运到地面堆存，不仅占地方，还怕

扬尘污染。现在矸石在井下直接破碎、制浆、充填，真正实现了‘从哪来，回哪去’，既环保又省成本。”在矸石充填工作面现场，操作员一边熟练操作设备，一边介绍道。

据了解，该系统采用三级破碎工艺，将井下原生矸石经刮板、齿辊、笼式三级破碎，制成粒径小于3mm的矸粉，再按比例加水与添加剂，制成高浓度浆体，既保障了浆体的流动性，又确保了充填强度。通过柱塞泵加压，浆体经地面管道、充填立管、井下管网长距离输送至采空区，实现“邻位注浆、随采随充”。

与此同时，系统搭载智能监控平台，可实时监测设备电流、温度、管路压力、流量等核心参数，实现“一键启停、远程操控、在线预警”，不仅大幅降低了职工劳动强度，更提升了充填作业的安全性及精准度。此外，该矿还建成16个AI+NOSA智能风险监控区，辨识风险87条、制定管控措施110条，实现了充填作业全流程动态

安全监控。

年处置20万吨，节约费用400余万元

该项目于2022年7月投用后平稳运行，实现矸石100%井下充填，年处置矸石20万吨，彻底终结地面堆存历史。通过消除扬尘、水体污染，节约占地，减少碳排放，年节约费用400余万元。

同时，该技术破解了“三下”压煤开采难题，提升资源回收率，降低采空区顶板及冲击地压风险，杜绝堆存安全隐患，实现采充平衡，取得了生态效益、经济效益、安全效益的“三丰收”。

黄陵矿业二号煤矿相关负责人表示，下一步，该矿将坚持技术创新，不断完善智能绿色开采体系，进一步优化矸石充填与采掘协同布局，以实实在在的绿色答卷，为陕煤集团高质量发展和煤矿行业绿色低碳转型贡献更多的力量。

补短板建产线 强内功提资质

黄陵矿业机电公司矿用产品顺利通过安标认证

本报讯（通讯员 张辉）5月18日，黄陵矿业机电公司新增的煤矿用玻璃钢供水排水产品及原有的5大类、48种型号矿用产品顺利通过了安全标志工厂评审和监督评审验收。此举标志着该公司在矿用设备生产资质、产品安全性能、标准化生产体系等方面获得国家煤炭行业权威认可。

安全标志认证是矿用产品准入市场、适用井下作业的核心资质，是衡量产品安全可靠性的硬性标准。近年来，该公司紧扣生产刚需，先后建成切割密封、瓦斯抽放管及高压胶管生产线，有效补齐了矿区配套耗材生产的局面。目前，该公司已构建形成品类齐全、配套完善的矿用产品矩阵，除了生产密封件、瓦斯抽放管及高压胶管外，还具备生产加工矿用风门、托辊和自动排渣放水器等多类产品的能力，可满足煤炭运输、通风排水、设备运维及安全防护等多元生产需求。

该公司坚持“向内提质增效、向外拓展市场”的经营思路，推动生产与市场深度联动。对内聚焦矿井生产痛点难点，持续优化产品结构、提升产品性能，推出一批适配可靠的矿用配套产品，赢得用户广泛认可；对外积极拓展外部市场，先后与林州重机集团、陕西神南天湖设备制造有限公司及铜川煤矿机械厂等企业建立合作关系，密封件、瓦斯抽放管等产品实现稳定外销。2025年，该公司累计生产销售矿用产品产值达7000余万元，成功实现“内部保供、外部创收”的双向经营目标。

依托自主生产优势，该公司成功打通矿区物资供应、设备维修全产业链条，大幅提升设备检修维护效率，缩短采购运输、供货周期，有效破解传统外购模式供货慢、成本高、售后难等突出问题。同时，建立用户走访与反馈改进机制，持续优化产品设计与生产工艺，形成生产、检测、供货、服务闭环的协作体系，内部协同效能持续提升。

“此次安标评审顺利通关，不仅为矿用产品规模化、市场化生产提供了权威资质保障，更有效夯实了内部协同生产体系，在公司深耕主业、拓市增效、转型升级的发展历程中具有里程碑意义。”该公司党委书记、董事长符大利表示。

小改小革结硕果

本报讯（通讯员 穆海宏）今年以来，黄陵矿业双龙煤业将“修旧利废”和“五小创新”深度融合，引导广大职工坚持从细节做起，强化激励机制，充分调动职工的积极性和参与度。一大批安全性好、实用性强的“五小创新”成果相继涌现，有效降低了生产成本，提升了管理效益。

在该矿西厂区，职工薛鹏发现，虽然在为车胎充气的时候有压力表检测，但遇到有破损的轮胎或者其他异常情况时，仍存在爆胎的安全隐患。为此，他认真钻研，利用废旧材料中的高强度材料，加工制作了一款轮胎充气防爆器。充气时，将防爆器固定好，把轮胎置于其中并闭锁后再进行充气，可充分保障操作人员的安全。该防爆器内部设有可调节装置，能根据轮胎的规格大小进行调整，确保在充气过程中固定牢靠，无松动。充气完成后，需经过细致检查确认无误，方可打开充气防爆器取出轮胎。经过反复检测，目前，这款充气防爆器已被广泛应用到无轨胶轮车的日常检测维护工作中，不仅提高了工作效率，还节约了一笔可观的生产成本。

一个金点子，一份大奖励。为充分调动广大职工积极性，该矿将“小创新”贯穿于从发现问题到解决问题全过程，实现了从“问题找我”到“我找问题”的根本转变。同时，该矿根据各区队、部室业务实际，完善“五小创新”激励机制，将创新成果与绩效考核挂钩，对于符合申报专利的成果，由相关部门优先申报，形成人人争模范、个个争先进的良好氛围。截至目前，该矿已完成各类“五小创新”新成果10余项，大部分已经被应用到实际生产中。

廉洁文化沐清风

本报讯（通讯员 张思林 曹蕻莉）今年以来，黄陵矿业沮源发电公司严控工程建设领域廉政风险，聚力推进清廉国企建设，构筑项目廉洁建设“心”防线，全力打造“优质、平安、绿色、廉洁”工程。

该公司把廉洁教育作为党员干部党性修养“必修课”，搭建“线上+线下”双轨学习平台，依托“学习强国”App、QQ群、微信群等网络渠道，定期转发警示案例、纪法常识、廉洁学习资料，将廉洁文化学习融入日常。通过党总支书记带头讲清廉党课、施工现场开展廉洁主题党日、组织党员干部赴红色教育基地接受党性熏陶等形式，多维度提升全员清廉从业意识，实现知廉、守廉、勤政的思想自觉。

与此同时，该公司以“构建大监督格局”为目标，将“廉洁护航”贯穿项目建设全过程，建立“划片分工、重点监督”和“部、岗、员”联动机制，紧盯工程决策、招标采购、验收结算、资金拨付等关键环节，严格落实防控措施，将权力关进制度笼子，从源头降低廉政风险。常态化举行党建联建共建活动，与参建单位签订《党建联盟协议》，联合开展主题党日，精心组织“党建引领促发展 廉洁项目守初心”“共建清廉树 共沐廉洁风”“建精品项目 树廉洁新风”等主题党课廉洁共建活动，签订“共同守护清廉文化 推动项目健康发展”庄严承诺，以实际行动传递清廉正能量。

此外，该公司紧盯重要节假日，有计划、有重点进行廉洁过节提醒，重申纪律规定，通报典型案例。对节假日值班带班、走动管理情况等开展明察暗访、随机抽查，坚持“逢节必查、逢节必报”，为项目建设营造风清气正的干事氛围。