

振兴之路 延安实践

村村有特色 户户有奔头

——富县张村驿镇壮大村集体经济纪实

通讯员 陈振富 常晓庆

盛夏时节，富县张村驿镇一片生机盎然。绒山羊养殖、糯玉米加工、农机合作社……各具特色的富民产业，正在陕北的沟壑梁间，掀起一场静悄悄的变革。

当干部的付出与村集体的增收直接挂钩，当产业的选择从“大而全”转向“专而精”，张村驿镇正用“一村一品”的差异化实践，探索出一条黄土高原上“有人干事、有钱办事、有劲头成事”的乡村振兴新路径。

白家塬：村干部化身“饲养员”

7月2日清晨，富县张村驿镇白家塬村的羊叫声撕破了陕北高原的宁静。

羊舍里，监委会主任刘锦明正弓着腰，眼珠子盯着每一只羊的动静。他一大早就来到羊舍，打扫卫生、添水加料……忙得不亦乐乎。

这是他工作的一部分。每周星期四，他在村委值班的同时，还充当着“饲养员”，照顾100多只羊。羊舍距离村委会不过百米的距离，在他看来，这只是件上班顺带的小事。

和他一样，村里的几个村干部轮流承担着“饲养员”的角色，谁值

班，谁负责。

刘锦明说，这不只是义务，他们的付出，也占着“股份”。养羊的收入50%为村集体经济积累，30%为“饲养员”的工资，其余20%与村民分红。他们称之为“532”模式。

这些去年秋季从辽宁运回来的绒山羊，在今春的羊绒和近期的育肥羊售卖后，已经产生了5万元的收益。

看到了效益，他们的积极性更高了，对羊倍加呵护，还争相外出学习饲养技术。

“这些母羊今年产了几十只羔，再过两年，就能达到200只。”村党支部书记李玉顺望着茁壮成长的羊羔信心满满地说：“到时候一年能给村里增加10万元的收入。”

罗儿山：抓住“机”遇，耕耘沃土

和李玉顺一样喜笑颜开的，还有罗儿山村党支部书记康文辉。不同的是，白家塬村依靠的是绒山羊养殖，罗儿山依靠的是农机合作社。

村庄位于葫芦河川道，周边是万顷良田。随着农业机械化的到来，发展农机可谓占尽天时地利。村子抓住了良机，成立了农机合作社，购置了深翻机、还田机、收割机、

插秧机等适宜当地的农机。

农机如何变现？村干部摇身一变，成为“经纪人”，6名村干部每人认领600亩社会化服务指标。他们的收益也按照任务目标进行考核，多劳多得。

合作社按照“631”的分配模式进行入账、分红及返利，其中60%入村集体账户，30%用于6名合作社成员发放奖励，10%用于合作农户返利。

“今年已收入11万元，秋收后预计能达到15万元。”康文辉说，“等村里有钱了，我们将对村庄巷道维修改造，美化亮化，把村庄建设得更加美丽。”

广家寨：玉米从“论斤卖”升级为“论根卖”

即将进入盛夏时节，张村驿镇广家寨村的糯玉米加工厂又要忙活起来了。村党支部书记正在忙着联系技术人员调试设备，村民们也在等待着通知，时间一到，就可以去打工赚钱了。

三年前，村里建起厂房，购置了水槽清洗风干一体机、连续式真空包装机、全自动两锅一罐杀菌锅等自动化生产加工设备，将传统的玉

米种植升级为“种植+加工+销售”一体化模式。

从此，广家寨人有了自己的农特产品。玉米从过去的“论斤卖”升级为“论根卖”，过去一斤能卖一块钱左右，如今一根能卖到几块钱，亩产收益从过去的1000多元提升到如今的4500元。

投产三年来，村里的糯玉米从40亩发展到150亩，村集体增收从三年前的3.9万元增长到去年的41.3万元。

糯玉米加工带动村民实现种植、务工、集体分红三重增收，不但壮大了村集体经济，也带动了村民增收，成为当地特色富民产业的标杆。

白家塬、罗儿山、广家寨的故事，只是张村驿镇壮大村集体经济、加快乡村振兴步伐的一个缩影。

芦村沟村、榆树村依托当地企业，成立了保洁公司；塘坊村办了桶装水厂；张村驿镇发展水稻和茉莉香葡萄特色产业。据介绍，全镇每个村都有自己的特色产业，真正达到了壮大村集体经济的“一村一品”。

“我们通过党建引领，让群众享受普惠性政策红利的同时，进一步激发村干部干事创业的积极性，持续增强村集体经济的自我发展能力和造血功能，为乡村振兴注入持久活力。”镇党委书记郭红军说。

苏陕一线牵 蚕丝织富路

本报讯（记者 叶四青 通讯员 张曦）一只蚕、一片桑，撑起苏陕协作的致富桥。在延川县关庄镇，来自江苏宿迁的肖斌留在黄土高原，把先进的养蚕技术带到这片土地，也把跨区域的企业资源、成熟种养经验与本地的土地、劳动力串联起来，让小小的桑蚕，成长为带动群众增收的特色富民产业。

夏日炎炎，在关庄镇的一个桑园里，一大早，肖斌就起床查看苗木长势；傍晚，他还会蹲守蚕房观察蚕虫生长状态。“陕北的自然条件很适合养蚕。我把江苏的技术团队带过来，通过对养蚕户的技术指导，把产业做大做强，带动农户增收致富。”

肖斌说。

两年前，肖斌来延川考察。陕北生态洁净、无污染，村里又有充足富余劳动力——这些得天独厚的条件，让他坚定了留下来的决心。来到关庄镇后，他常年奔波不停：农户遇到难题，他总是第一时间上门答疑解惑。平日里，他放弃不少休息时间，往返各村开展实操教学，手把手纠正养蚕误区，用日复一日的坚守，把江苏成熟的养蚕技术稳稳落在延川。

依托肖斌引进的江苏成熟技术体系，关庄镇蚕种场创新采用分季分区制种模式：春季将种茧运回江苏宿迁蚕种场加工制种，秋季则充分利

用闲置蚕房就地制种。全年共生产蚕种3.2万张，所有成品蚕种全部通过第三方质检逐项检测，合格率达100%，圆满完成年度生产任务。

在技术赋能的基础上，2025年关庄镇蚕业产业提质增效，成果丰硕，全年综合产值达300万元。其中，累计回收桑叶172万斤，实现效益120万元；年产蚕茧3.8万斤（含拉丝1780斤），蚕茧产值189.6万元。外来企业有效盘活本地产业资源，提供大量就近就业岗位，全年吸纳本地群众务工120余人次，带动涉产业农户户均增收1.5万元，产业富民、助民、惠民成效显著。

“关庄镇现有桑树面积5630

亩，新建蚕房12座，2026年计划饲养标准蚕400张，预计实现产业综合产值400余万元，带动养蚕户户均增收2万元。下一步，我们将继续做好桑园中期管护和全流程技术指导，打造延川蚕业品牌。”关庄镇武装部部长张琼说。

据了解，接下来，关庄镇将严格对照县委“十一个”重点工作要求，结合全镇“十五五”发展规划，依托江苏技术团队资源，抓实桑园精细化管理和常态化农技指导培训，深化与龙头企业合作，拓展电商直播销售渠道，不断完善产业配套设施，强化项目政策支撑，推动桑蚕产业向规模化、标准化、品牌化发展，全力打造优质蚕茧生产基地，以特色产业夯实乡村振兴根基。

乡村振兴 带头人

青山育好菇 好菇富一方

记者 任琦 杨帆

近日，走进黄龙县圪台乡圪台村的食用菌种植基地，65座标准化钢架大棚连成一片，温润的空气中弥漫着淡淡的菌香。一排排菌棒整齐码放在层架上，一朵朵肉厚饱满、花纹自然的香菇破棒而出，长势喜人。种植户们穿梭在棚道间，熟练地采摘着头戴鲜香菇。眼下，村里大棚香菇正式批量上市，山林间的特色产业又将迎来一个丰收年。

走进大棚，指尖触碰菌棒上湿润的菇盖，能直观感受到这份丰收的分量。但在几年前，香菇产业在圪台村还是个“新鲜事”。当地村民守着山林种玉米，一年忙到头收益有限。想发展特色种植，却又面临“缺技术、缺资金、缺销路”的三重难题，多数人都抱着观望态度。

想要盘活特色产业，就得找准堵点对症下药。圪台村摸索出一套贴合村实际的发展路子，创新推行“村集体经济合作社+企业+农户”全链条运营模式。村集体牵头建好种植基地，配备各类配套设施；合作企业负责供应菌种、全程提供技术指导，还签订保底收购协议，保障农户销路；村民既可以承包大棚自主种植，也能到基地就近打工挣钱。基地则配齐全自动菌棒生产线、高温灭菌设备，还建成两座专用冷库，从菌棒制作、高温灭菌、大棚种植，到鲜菇冷藏、统一销售，形成完整闭环，彻底打消了村民不敢种、不会种、种出来卖不掉的顾虑。



● 村民正分拣头茬鲜香菇

通讯员 杨帆 摄

“菌种统一供给，日常管护有人上门指导，成熟香菇还有人上门收，我们只需要安心管好大棚，基本不用担市场风险。”承包多座大棚的种植户杨金华说起如今的好日子，脸上满是笑意。他是村里最早一批尝试香菇种植的农户，亲眼见证了村里菌棒规模从20万棒扩增至40万棒。靠着种植香菇，他家每年的收入也稳稳突破10万元。

香菇产业带来的红利，不只是让自主种植户增收，更为村里闲置劳动力在家门口找到了稳定活计。基地常年开放菌棒加工、大棚管护、香菇采摘、分拣打包等多个岗位，优

先聘用本村村民。不少没法外出务工的中老年人，在家门口就能赚到稳定收入。

村民张振玉长期在基地负责大棚日常管护，每月能拿到5000元工资，一年有8个月稳定活计。“比起外出打工，在家门口干活既能照料老人孩子，收入还稳定，心里踏实多了。”张振玉的感受，也是基地务工村民的共同心声。据统计，基地目前已稳定吸纳50余名村民就近就业，人均年增收可达3万元；带动8户农户自主发展种植，户均年增收4万元以上；村集体经济每年也能获得6万元以上的分红，实现了集体增

收益、群众得实惠的双赢局面。

产业能稳步发展，离不开基层党组织靠前发力。圪台乡立足各村实际精准谋划产业，划分党员责任区、打造党员示范棚，挑选懂种植技术的党员骨干担任产业指导员，还专门聘请专业技术人员长期驻守基地，挨家挨户、手把手教农户调控大棚温湿度、养护菌棒、防治病虫害。党员干部主动先行试种，摸索成熟管护经验后再向全村推广，让一根根小小的菌棒，成了村民心中靠得住的致富“门路”。

圪台村坐拥优质山林资源，森林覆盖率高达80%，山间气候凉爽、水源洁净，得天独厚的生态条件孕育出品质出众的香菇。本地出产的香菇外形规整、肉质紧实、鲜香爽口，刚上市就深受周边市场消费者喜爱。为把优质山货卖出好价钱，村里不只抓好标准化香菇种植，还不断丰富食用菌品类。在稳定40万棒香菇种植规模基础上，同步培育15万棒平菇、木耳、试种1万棒金耳，还引进口蘑、香菇茸等高端菌类品种，拉高产业整体收益。依托冷库仓储，鲜香菇能够错峰售卖，拉长销售周期，有效抵御市场价格波动带来的风险。

小小香菇不仅撑起了村民的“钱袋子”，更激活了乡村振兴的内生动力，让绿水青山真正变成了造福一方的金山银山。如今，随着头茬香菇批量上市，这批带着山林气息的鲜香菇正从深山大棚走向各地餐桌。未来，圪台村还将继续延链条、创品牌，让“圪台香菇”的名号越叫越响，让特色菌菇产业成为乡村振兴路上最坚实的“富民伞”。

乡村振兴 进行时

韩庄村的“梨”想生活

记者 姜顺 通讯员 李婷 曹海军 任志斌

初夏时节，走进韩庄村理想山庄，满眼都是绿意。连片的翡翠梨园枝叶繁茂，风吹叶动，格外清爽。和普通果园不一样，这里不只是单纯种梨。一排排老旧黄土窑洞经过翻新改造，变成干净整洁的乡村民宿。林间空地上，露营平台、休闲步道、游玩区域配套齐全。逛田园、住窑洞、品梨宴、摘鲜果，简单朴实的乡村体验，吸引了不少游客周末前来放松游玩。

早些年，韩庄村主要靠种梨为生。村民守着几亩果园，一年收入基本靠收成、看天气。村里不少老窑洞、旧院落长期闲置荒废，好好的资源闲着落灰，没人打理、没人利用。村民挣钱渠道少，村集体收入单薄，村子发展一直平平淡淡。

怎么让梨园“活”起来，让闲置资源“赚”起来？韩庄村慢慢找到了答案。

依托千亩翡翠梨园的基础优势，村上打造理想山庄农文旅基地，不再只靠“卖果子挣钱”，而是把田园、窑洞、乡土风光打包起来，发展乡村休闲旅游。

“我们采用企业、合作社加农户的模式，大家一起抱团干。”理想山庄负责人蔡蕊说。

项目前后投入1800多万元，慢慢完善民宿、餐饮、露营、采摘、研学等各类业态。原本闲置的土地、没人住的窑洞、普通的果园，全都变成了能挣钱的资源。

如今，山庄常年固定吸纳30多名本村村民就近上班，每年还能村集体增加10多万元收入，真正做到资源盘活、集体增收、群众得利。产业慢慢做大，最直观的变化，就是村民不用再往外跑打工了。平日里，村民就在家门口上班，负责果园管理、民宿打扫、后厨服务、园区保洁等日常工作。

到了春天梨花盛开、秋季梨子成熟的旅游旺季，游客量大增，村里还会吸纳更多村民帮忙接待、采摘售卖、摆摊做生意。大家多了一份稳定收入，日子也踏实多了。

“以前为了挣钱只能往外跑，一年到头顾不上家。”村民许春艳说起现在的生活，满脸欣慰。如今在家门口就能就业，既能照顾老人孩子，每月还有稳定收入。看着村子一天比一天好看，自己的日子也越过越红火。

不止是做旅游，当地还在梨园上做细文章、拉长链条。依托本地新鲜梨果食材，山庄研发推出各类梨宴特色菜品，让地里的鲜果变成餐桌上的特色美食。简单的农产品经过深加工、新包装，附加值大幅提升，小小梨果的身价越来越高。同时，村里依托田园风光和黄土民俗，持续开发乡村研学、户外拓展、民俗体验项目，让乡村旅游不再是简单观光变得更有内容、更有体验。截至目前，这里已累计接待研学和观光游客150万人次。

黄陵县田庄镇便民服务中心主任梁渠介绍，借着农旅融合的发展势头，镇上会继续完善配套、丰富业态。下一步，当地将持续优化乡村环境、做强特色产业、做活乡村旅游，持续壮大村集体经济，带动更多村民就近就业、稳定增收。从单一一种梨，到农旅融合；从资源闲置，到产业兴旺。

如今的韩庄村，梨园成风景、窑洞变民宿、田园变景区。朴实的乡村资源，变成了看得见、摸得着的富民收益，稳稳铺就出一条乡村振兴的幸福致富路。

乡村振兴之 他山之石

“将军县”农旅融合产业兴

新华社记者 熊翔鹤 田中全

盛夏将至，在鄂豫交界的湖北省大悟县宣化店镇，修缮一新的中原突围纪念馆内一片繁忙。讲解员毛兰和同事们正在反复打磨讲解词，调试影音设备，紧锣密鼓地筹备几天后的中原突围胜利80周年纪念活动。

“80年前，中原突围的枪声在这里打响。”毛兰介绍，1946年6月26日至7月底，中原军区部队约5万将士，以坚强的毅力和无畏的精神，一举杀出敌重围，成功实现战略转移，这是中国革命战争史上的一个重要转折点。

作为全国著名的“将军县”，大悟曾走出37位开国将军。风雨更迭，硝烟散去，红色精神代代相传。中原军区司令部旧址、新四军五师司令部旧址……处处红色地标，诉说着往昔峥嵘岁月。

依托红色资源禀赋，大悟县近年来不断完善红色场馆展陈、文旅配套设施，串联起全域红色点位，红色旅游持续升温。

走进宣化店镇河西村，只见青石板路蜿蜒整洁，民居古色古香，红色景点与田园风光相映成趣。“我们花大力气升级村容村貌，发展‘红色+乡村’旅游，路修好了，房子变美了，人气也聚起来了。”村党支部书记吴成意说。

记者走访了解到，游客在村里既能参观中原军区政治部、干部学院旧址，体验2.3公里的“突围路”步道，也能欣赏行进式情景剧《1946·中原突围》，还可以吃“忆苦思甜饭”，住地方民居，沉浸式感受那段烽火岁月。

34岁的余香是“中原突围大食堂”店长，2023年4月入职这家红色主题食堂。从服务员到店骨干，她见证了食堂生意越来越红火。“节假日基本满座，高峰期单日可接待30桌。餐厅主打地道农家菜，这几天我们忙着向周边农户采购蔬菜、土鸡等食材，为即将到来的客流高峰做好准备。”

红红的红色文旅不仅擦亮革命老区名片，还激活本土乡村产业，带动乡村振兴。

在宣化店镇碾碾村，家家户户院墙上的彩绘或展板，生动再现革命先辈奋斗事迹，红色故事看得见、摸得着，吸引大批研学游客进村漫步打卡；在芳畈镇白果树湾村，红色农特产品展销会吃绿茶、蜜薯、玉皇李等本土特产，借助红色旅游客流走出大山……

以红带绿，以旅兴农。据介绍，2025年，全县累计接待游客超900万人次，旅游综合收入超50亿元。大悟县革命传统教育基地管理委员会副主任付波说，大悟县将持续深化农旅融合发展，盘活全域红色旧址、山林生态资源，不断丰富旅游业态，让红色基因永续传承，为革命老区乡村振兴注入强劲动能。